

MARIANA
TELES | Consultoria
em Compliance

PROGRAMA DE GOVERNANÇA E COMPLIANCE

GRUPO
NSF
NOSSA SENHORA DE FÁTIMA



Compliance para gerar valor

Estratégia de negócio

Realinhamento estratégico

Reestruturação organizacional

Revisitação Missão | Visão | Valores

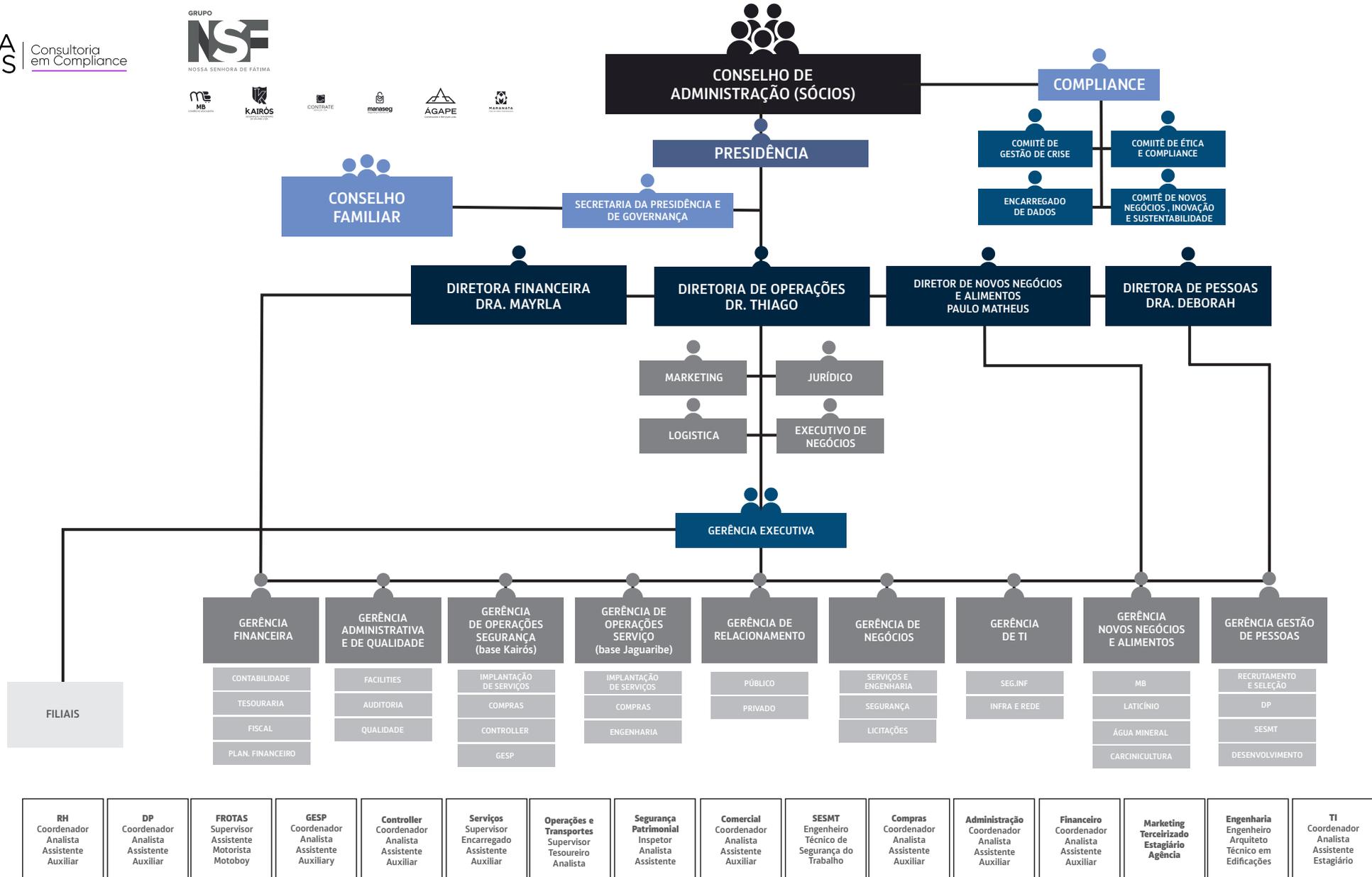
Compliance deve ser instrumento
para alcançar os objetivos a nível
estratégico, tático e operacional

Fase I

Etapa III

Governança - Reestruturação Organizacional

Entrega: Organograma



RH Coordenador Analista Assistente Auxiliar	DP Coordenador Analista Assistente Auxiliar	FROTAS Supervisor Assistente Motorista Motoboy	GESP Coordenador Analista Assistente Auxiliar	Controller Coordenador Analista Assistente Auxiliar	Serviços Supervisor Encarregado Assistente Auxiliar	Operações e Transportes Supervisor Supervisor Tesoureiro Analista	Segurança Patrimonial Inspetor Analista Assistente	Comercial Coordenador Analista Assistente Auxiliar	SESMT Engenheiro Técnico de Segurança do Trabalho	Compras Coordenador Analista Assistente Auxiliar	Administração Coordenador Analista Assistente Auxiliar	Financeiro Coordenador Analista Assistente Auxiliar	Marketing Terceirizado Estagiário Agência	Engenharia Engenheiro Arquiteto Técnico em Edificações	TI Coordenador Analista Assistente Estagiário
--	--	---	--	--	--	--	--	---	--	---	---	--	--	---	--

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Instância máxima de decisão que traça as diretrizes estratégicas do Grupo composta por todos os sócios, sendo possível o ingresso de conselheiros independentes não sócios. A Presidência do Conselho não necessariamente é a mesma do Grupo.

PRESIDÊNCIA

Representará a empresa (CEO) gerenciar os recursos e operações gerais do grupo, organização e atuar como o ponto central de comunicação entre o operacional e o conselho de administração.

CONSELHO FAMILIAR

Construir e manter a compreensão dos valores familiares, da unidade familiar e do sucesso empresarial dos membros da família sendo um elo de comunicação entre a família e o conselhos de administração.

SECRETARIA DA PRESIDÊNCIA E DE GOVERNANÇA

Instância Administrativa de suporte à presidência e as demandas do Conselho Familiar e do Conselho de Administração.

DIRETORA FINANCEIRA DRA. MAYRLA

Responsável maior de garantir que a empresa mantenha uma estrutura financeira condizente com seu planejamento estratégico.

DIRETORA DE PESSOAS DRA. DEBORAH

Responsável pela direção estratégica da gestão de pessoas, processos de seleção, clima e cultura organizacional, políticas de remuneração e benefícios, departamento pessoal, treinamentos e programas de desenvolvimento de carreiras.

DIRETOR DE NOVOS NEGÓCIOS OU ALIMENTOS E PRODUÇÃO PAULO MATHEUS

Responsável pela incubação de novos negócios do grupo nos termos que o Conselho de Administração dispuser até sua viabilidade plena.

GERÊNCIA EXECUTIVA

Responsável por executar a diretriz estratégica junto às gerências corporativas. Analisa a empresa de maneira horizontal, cruzando todas as áreas e funções da mesma, vendo indicadores e traçando estratégias operacionais.

EXECUTIVO DE NEGÓCIOS

Responsável por executar a política de expansão dos negócios designada pelo Conselho de Administração através de consultores e pesquisa de mercado.

COMPLIANCE

Responsável por executar o sistema de gestão de compliance, reportando-se diretamente ao Conselho de Administração. Deve ter independência, recursos próprios e autonomia para executar as políticas e processos de compliance.

COMITÊ DE GESTÃO DE CRISE

Instância colegiada geralmente composta pelo Jurídico, Compliance, Marketing e gerência executiva em casos previamente listados como sendo de crise, para mitigação imediata de danos reputacionais, operacionais ou jurídicos.

COMITÊ DE ÉTICA E COMPLIANCE

Instância colegiada geralmente composta por pelo menos 3 membros para analisar, supervisionar a efetividade das políticas de compliance, atuar nas recomendações do Compliance officer e prover assistência para melhoria contínua, ajustando os objetivos de compliance aos objetivos do Grupo NSF.

ENCARREGADO DE DADOS

Pessoa responsável pela aplicabilidade e conformidade da Lgpd em todo o grupo NSF, sendo o interlocutor da empresa com a ANPD e os titulares de dados.

COMITÊ DE NOVOS NEGÓCIOS, INOVAÇÃO E SUSTENTABILIDADE

Instância colegiada geralmente composta por 3 membros, para apresentar sugestões de novos produtos ou negócios relacionados a áreas existentes ou ao perfil do Grupo NSF e pensar em práticas de sustentabilidade ambiental.

GERÊNCIAS CORPORATIVAS

JURÍDICO	Responsável por dar apoio legal à Presidência e aos processos de negócios, apoiando a conformidade jurídica. Gestão dos processos administrativos e judiciais e de escritórios terceirizados.
GERÊNCIA GESTÃO DE PESSOAS	Responsável por executar as políticas de pessoas, definidas pela Diretoria, com base nos valores e objetivos do Grupo NSF. Gestão do DP, Recrutamento e Seleção, talentos e Universidade Corporativa.
GERÊNCIA FINANCEIRA	Responsável por executar as diretrizes e indicadores financeiros definidas pela Diretoria. Gestão da Contabilidade, Tributos, Contas a pagar e receber, Planejamento financeiro.
MARKETING	Responsável por executar as estratégias de comunicação interna e externa definidas pelo Conselho de Administração para alcançar os objetivos do Grupo NSF.
GERÊNCIA DE OPERAÇÕES (base Kairós)	Responsável por executar, gerir as operações de segurança, analisando desempenho, desde a implantação até a desmobilização, com feedback e propostas de melhoria.
GERÊNCIA DE OPERAÇÕES (base Jaguaribe)	Responsável por executar, gerir as operações de serviços, analisando desempenho, desde a implantação até a desmobilização, com feedback e propostas de melhoria.
GERÊNCIA ADMINISTRATIVA E DE QUALIDADE	Responsável por gerir as atividades meio do Grupo, como facilities, qualidade, auditoria.
GERÊNCIA DE NEGÓCIOS	Responsável por executar o plano estratégico de expansão dos negócios do Grupo.
GERÊNCIA DE TI	Responsável por assegurar e garantir a estabilidade e eficiência do parque e sistemas tecnológicos do Grupo.
GERÊNCIA DE RELACIONAMENTO	Responsável por assegurar e garantir a comunicação e entrega eficiente junto aos clientes público e privado.
GERÊNCIA NOVOS NEGÓCIOS	Responsável por acompanhar a viabilidade e consolidação dos novos negócios (regulatória, mercado e financeira).

MARIANA TELES

Consultoria
em Compliance

GRUPO
NSF
NOSSA SENHORA DE FÁTIMA

